



# «1С: ERP» как основа построения информационной системы ГБУ «Гормедтехника»

26 октября 2018 года

Костюк Ольга  
(руководитель проекта)

[o.kostyuk@gmtmsk.ru](mailto:o.kostyuk@gmtmsk.ru)

**Гормедтехника**

# Содержание

Наши ожидания от реализации проекта

Существующая ИТ-архитектура

Почему выбрали «1С:ERP»?

Целевая ИТ-архитектура ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА»

Особенности реализации проекта

Ключевые участники проекта

Этапы внедрения крупного ИТ-проекта

Текущее состояние проекта

Дальнейшие шаги

## Немного о нас



Государственное  
бюджетное  
учреждение  
«Гормедтехника»

ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА» представляет собой многофункциональное, современное государственное учреждение в системе Департамента здравоохранения г. Москвы, обеспечивает комплексные работы по поддержанию и восстановлению работоспособности медицинской техники и метрологическому обслуживанию медицинских организациях города Москвы.

### Основные виды деятельности:



Техническое  
обслуживание  
медицинской техники

68

лет опыта



Метрологическое  
обслуживание

800

специалистов



Выполнение  
государственного  
задания

230

инженеров

1300

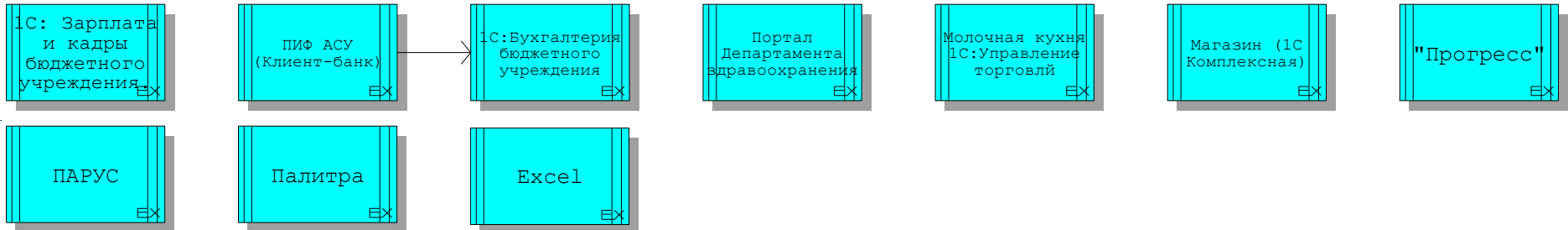
клиентов

## Наши ожидания от реализации проекта

- Оптимизация производственной деятельности предприятия за счет автоматизации процессов ТОиР, метрологического и диспетчерского обслуживания
- Оптимизация бюджетных расходов за счет автоматизации бюджетных процессов;
- Оптимизация закупочной деятельности за счет автоматизации планирования, исполнения и контроля закупок;
- Создание единой базы данных НСИ ГБУ Гормедтехника;
- Обеспечение возможности миграции данных из прочих учетных систем предприятия во внедряемую автоматизированную систему.

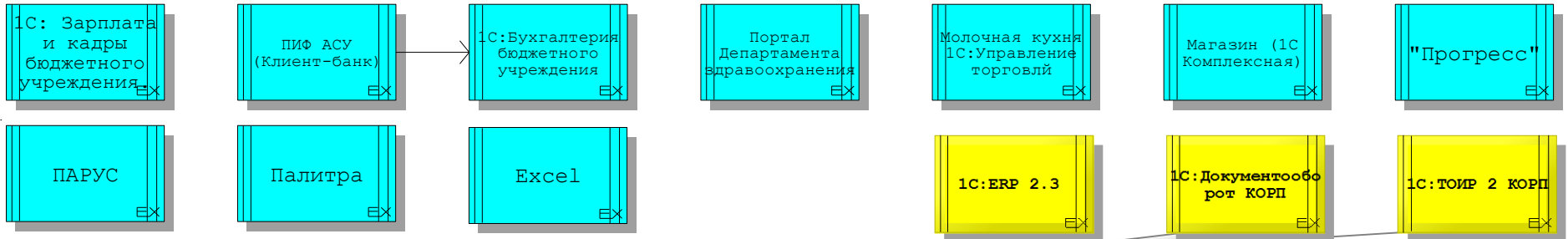
# Существующая ИТ-архитектура

В организации эксплуатируется большое количество ИТ-систем практически не связанных между собой.



# Существующая ИТ-архитектура

В организации эксплуатируется большое количество ИТ-систем практически не связанных между собой.



По результатам проекта количество ИТ-систем возрастет

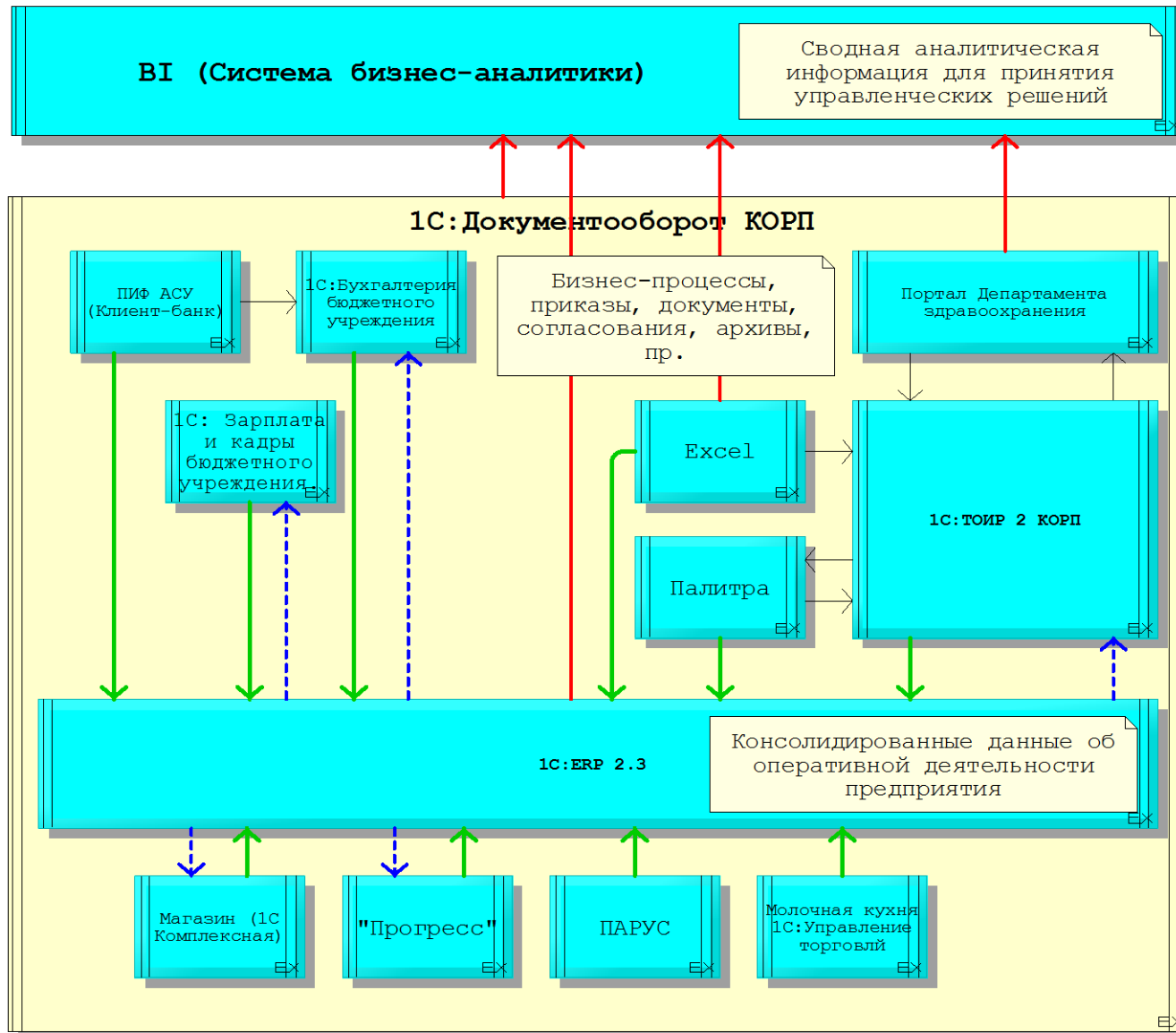


## Почему выбрали «1С:ERP»?

- Руководством организации принято стратегическое решение автоматизировать деятельность предприятия на платформе «1С:Предприятие», которая «де-факто» является стандартом в РФ стандартом для разработки Учетных Систем.
- В организации эксплуатируется много различных конфигураций 1С, автоматизирующих различные аспекты деятельности предприятия. При этом одни и те же данные приходится вносить в различные конфигурации вручную, а консолидация данных из различных конфигураций требует значительных трудозатрат.
- Необходима надежная ТИПОВАЯ конфигурация способная не только консолидировать информацию содержащиеся в различных конфигурациях 1С (и внешних ИТ-Системах), но и выступать в роли единого хранилища ВСЕХ оперативных данных (производство, финансы, склад), а также обеспечить гармонизацию во всех используемых конфигурациях единой версии НСИ.

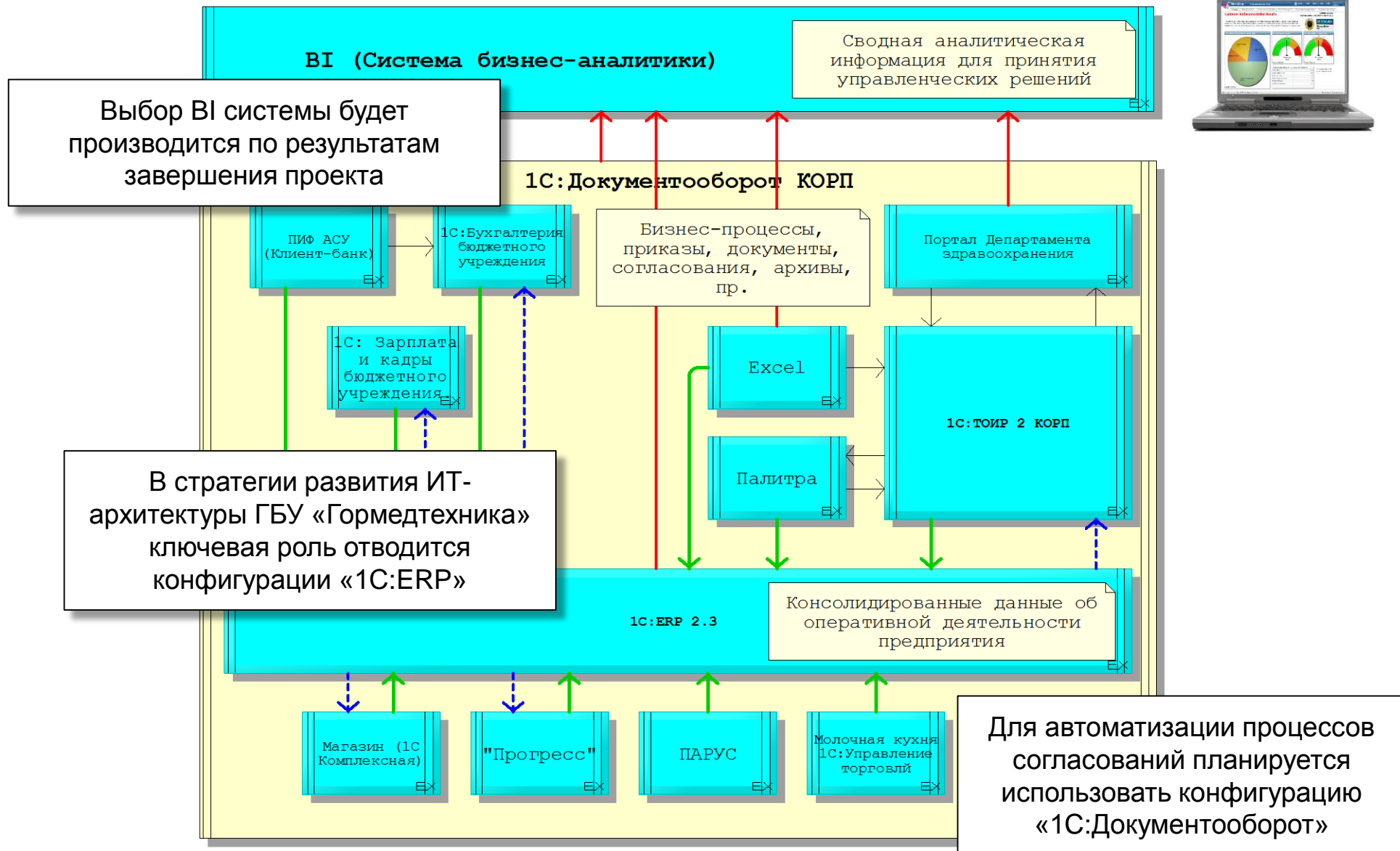
По нашему мнению на данный момент это под силу только «1С:ERP.»

# Целевая ИТ-архитектура ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА»





# Целевая ИТ-архитектура ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА»



# Особенности реализации проекта

- Использование Устава проекта для уточнения функционального объема Системы
- Разработка комплексной архитектуры Системы
  - Разработка целевых бизнес-процессов (*понимание действий персонала при работе с Системой*)
  - Разработка моделей данных (*построение информационного скелета Системы*)
  - Детализация требований к системе (*построение укрупненного портрета Системы на языке пользователей*)
- Вовлечение в обследование и проектирование большого числа будущих пользователей (*более 30 активных участников – руководители среднего звена и ключевые эксперты автоматизируемых подразделений*)

При проектировании основное внимание уделяется оценке влияния будущей Системы на деятельность предприятия и совершенствованию существующих бизнес-процессов с учетом возможностей и ограничений используемых в проекте конфигураций «1С:Предприятие»

# Ключевые участники проекта

## Команда ГБУ «Гормедтехника»



Генеральный директор ГБУ «Гормедтехника»

**Кадашев Игорь Владимирович**



Заместитель генерального директора по экономике и финансам

**Глагозина Ольга Викторовна**



Заместитель генерального директора по метрологии

**Осокин Александр Владимирович**



Заместитель генерального директора по метрологии

**Галионцева Марина Александровна**



Заместитель генерального директора руководитель контрактной службы

**Серова Елена Николаевна**



Руководитель проекта со стороны ГБУ «Гормедтехника»

**Костюк Ольга Валериевна**

## Команда Исполнителя



Куратор проекта

**Качко Алексей Дмитриевич**



Руководитель проекта

**Аносов Сергей Владимирович**



Архитектор проекта

**Инденбом Андрей Александрович**



Руководитель разработки

**Драчева Галина Вячеславовна**

# Этапы внедрения крупного ИТ-проекта

При работе над проектом используется проверенная временем методология внедрения



# Этапы внедрения крупного ИТ-проекта



Мы завершили этап обследования и переходим а проектированию



# Этапы внедрения ERP системы

Для повышения эффективности работ используем современный инструментарий



# Текущее состояние проекта

- Закончено обследование и моделирование.
- Для каждого из подразделений, входящих в проект разработаны целевые бизнес-процессы (> 200 моделей).
- Собраны детальные требования к будущей Системе.
- В проектировании и утверждении ключевых бизнес-процессов приняли активное участие руководители основных служб предприятия:
  - Финансовый директор
  - Главный инженер
  - Руководитель департамента метрологического обслуживания

# Дальнейшие шаги

## Проектирование Системы

- Детализация требований до уровня объектов метаданных
- Определение способов технической реализации требований
- Проектирование конфигураций с детализацией до реквизитов, экранных форм
- Проектирование интеграции с внешними системами
- Разработка мероприятий по загрузке исторических данных



**Вопросы?**

**Спасибо за внимание!**