



«1С: ERP» как основа построения информационной системы ГБУ «Гормедтехника»

26 октября 2018 года

Костюк Ольга
(руководитель проекта)

o.kostyuk@gmtmsk.ru

Гормедтехника

Содержание

Наши ожидания от реализации проекта

Существующая ИТ-архитектура

Почему выбрали «1С:ERP»?

Целевая ИТ-архитектура ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА»

Особенности реализации проекта

Ключевые участники проекта

Этапы внедрения крупного ИТ-проекта

Текущее состояние проекта

Дальнейшие шаги

Немного о нас



Государственное
бюджетное
учреждение
«Гормедтехника»

ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА» представляет собой многофункциональное, современное государственное учреждение в системе Департамента здравоохранения г. Москвы, обеспечивает комплексные работы по поддержанию и восстановлению работоспособности медицинской техники и метрологическому обслуживанию медицинских организациях города Москвы.

Основные виды деятельности:



Техническое
обслуживание
медицинской техники

68

лет опыта



Метрологическое
обслуживание

800

специалистов



Выполнение
государственного
задания

230

инженеров

1300

клиентов

Наши ожидания от реализации проекта

- Оптимизация производственной деятельности предприятия за счет автоматизации процессов ТОиР, метрологического и диспетчерского обслуживания
- Оптимизация бюджетных расходов за счет автоматизации бюджетных процессов;
- Оптимизация закупочной деятельности за счет автоматизации планирования, исполнения и контроля закупок;
- Создание единой базы данных НСИ ГБУ Гормедтехника;
- Обеспечение возможности миграции данных из прочих учетных систем предприятия во внедряемую автоматизированную систему.

Существующая ИТ-архитектура

В организации эксплуатируется большое количество ИТ-систем практически не связанных между собой.



Существующая ИТ-архитектура

В организации эксплуатируется большое количество ИТ-систем практически не связанных между собой.



По результатам проекта количество ИТ-систем возрастет

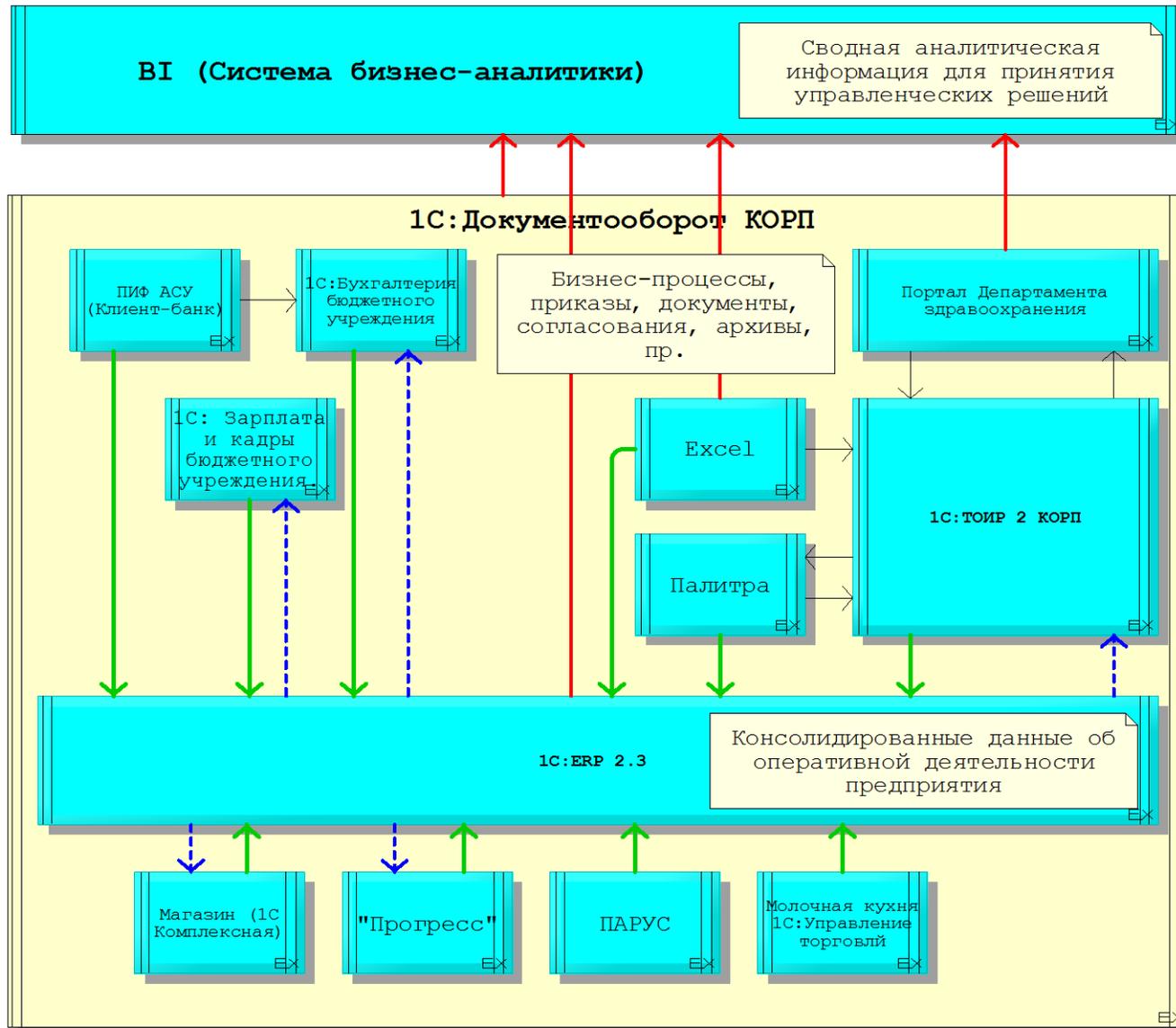


Почему выбрали «1С:ERP»?

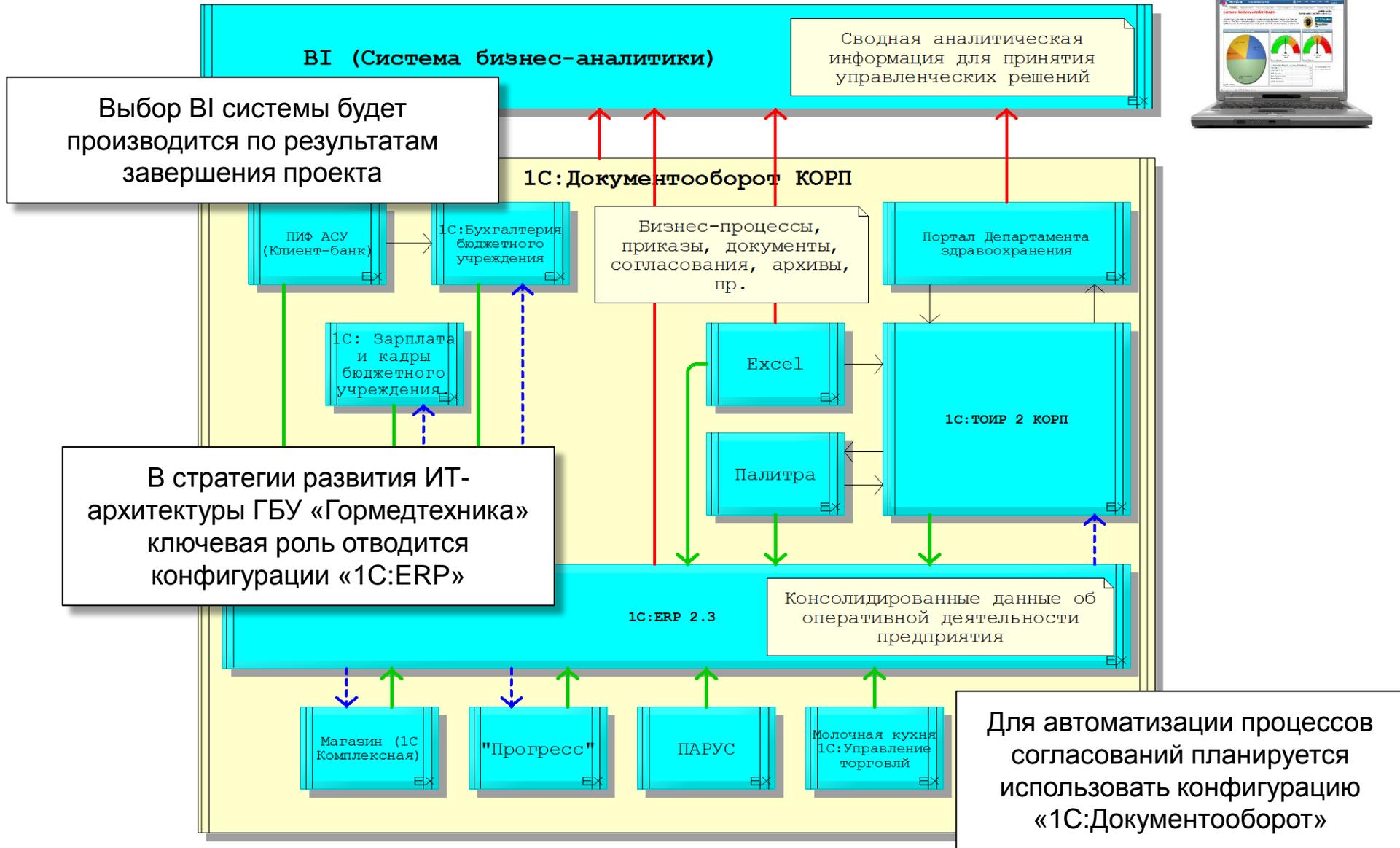
- Руководством организации принято стратегическое решение автоматизировать деятельность предприятия на платформе «1С:Предприятие», которая «де-факто» является стандартом в РФ стандартом для разработки Учетных Систем.
- В организации эксплуатируется много различных конфигураций 1С, автоматизирующих различные аспекты деятельности предприятия. При этом одни и те же данные приходится вносить в различные конфигурации вручную, а консолидация данных из различных конфигураций требует значительных трудозатрат.
- Необходима надежная ТИПОВАЯ конфигурация способная не только консолидировать информацию содержащиеся в различных конфигурациях 1С (и внешних ИТ-Системах), но и выступать в роли единого хранилища ВСЕХ оперативных данных (производство, финансы, склад), а также обеспечить гармонизацию во всех используемых конфигурациях единой версии НСИ.

По нашему мнению на данный момент это под силу только «1С:ERP.»

Целевая ИТ-архитектура ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА»



Целевая ИТ-архитектура ГБУ «ГОРМЕДТЕХНИКА»



Особенности реализации проекта

- Использование Устава проекта для уточнения функционального объема Системы
- Разработка комплексной архитектуры Системы
 - Разработка целевых бизнес-процессов (*понимание действий персонала при работе с Системой*)
 - Разработка моделей данных (*построение информационного скелета Системы*)
 - Детализация требований к системе (*построение укрупненного портрета Системы на языке пользователей*)
- Вовлечение в обследование и проектирование большого числа будущих пользователей (*более 30 активных участников – руководители среднего звена и ключевые эксперты автоматизируемых подразделений*)

При проектировании основное внимание уделяется оценке влияния будущей Системы на деятельность предприятия и совершенствованию существующих бизнес-процессов с учетом возможностей и ограничений используемых в проекте конфигураций «1С:Предприятие»

Ключевые участники проекта

Команда ГБУ «Гормедтехника»



Генеральный директор ГБУ «Гормедтехника»

Кадашев Игорь Владимирович



Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Глагозина Ольга Викторовна



Заместитель генерального директора по метрологии

Осокин Александр Владимирович



Заместитель генерального директора по метрологии

Галионцева Марина Александровна



Заместитель генерального директора руководитель контрактной службы

Серова Елена Николаевна



Руководитель проекта со стороны ГБУ «Гормедтехника»

Костюк Ольга Валериевна

Команда Исполнителя



Куратор проекта

Качко Алексей Дмитриевич



Руководитель проекта

Аносов Сергей Владимирович



Архитектор проекта

Инденбом Андрей Александрович



Руководитель разработки

Драчева Галина Вячеславовна

Этапы внедрения крупного ИТ-проекта

При работе над проектом используется проверенная временем методология внедрения



Этапы внедрения крупного ИТ-проекта

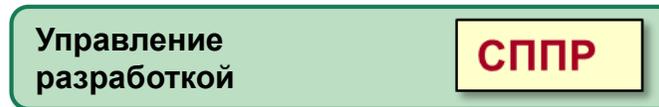


Мы завершили этап обследования и переходим а проектированию



Этапы внедрения ERP системы

Для повышения эффективности работ используем современный инструментарий



Текущее состояние проекта

- Закончено обследование и моделирование.
- Для каждого из подразделений, входящих в проект разработаны целевые бизнес-процессы (> 200 моделей).
- Собраны детальные требования к будущей Системе.
- В проектировании и утверждении ключевых бизнес-процессов приняли активное участие руководители основных служб предприятия:
 - Финансовый директор
 - Главный инженер
 - Руководитель департамента метрологического обслуживания

Дальнейшие шаги

Проектирование Системы

- Детализация требований до уровня объектов метаданных
- Определение способов технической реализации требований
- Проектирование конфигураций с детализацией до реквизитов, экранных форм
- Проектирование интеграции с внешними системами
- Разработка мероприятий по загрузке исторических данных

Вопросы?

Спасибо за внимание!